

# 「令和7年年末賞与調査」結果報告

岡崎商工会議所  
中小企業相談所

本所が実施しました「令和7年年末賞与調査」については、1月9日現在で104社から回答を得ました。このうち妥結・決定している事業所は94社で、[表-1]のとおり業種別の妥結・決定事業所数は、製造業が32社、非製造業が62社という状況でした。

○調査期間：令和7年12月15日～令和8年1月9日

○調査対象：岡崎商工会議所会員のうち340事業所

○回答数：104事業所（回答率30.6%）

## 妥結・決定平均 489,360円（1.65カ月分）

（注）妥結平均は94社の集計、集計方法は単純平均。

●業種比較では、金額・月数とも製造業が非製造業を大きく上回っています。

業種別では[表-1]のとおり、製造業平均（32社）の金額は、553,534円、月数は1.92カ月（平均年齢42.2歳）、非製造業平均（62社）の金額は、456,238円で、月数は1.51カ月（平均年齢46.3歳）という結果になっています。

製造業と非製造業の単純比較では、金額の差が97,296円、月数の差は0.41カ月となり、金額・月数ともに製造業が非製造業を大きく上回る結果となっています。また、同業種であっても業績の優劣等により企業間に格差があります。

[表-1] 主要事業所年末賞与結果

|      | 集計企業 | 妥結・決定額（月数）       | 基準内賃金    | 年齢    | 勤続年数  |
|------|------|------------------|----------|-------|-------|
| 全業種  | 94社  | 489,360円（1.65カ月） | 303,884円 | 44.9歳 | 15.0年 |
| 製造業  | 32社  | 553,534円（1.92カ月） | 289,920円 | 42.2歳 | 14.0年 |
| 非製造業 | 62社  | 456,238円（1.51カ月） | 311,091円 | 46.3歳 | 15.5年 |

[表-2] のとおり、前年の妥結・決定額と比較すると、全業種で金額が増加した事業所が53.2%、横ばいが33.0%、減少が13.8%、月数では増加が28.7%、横ばいが55.3%、減少が16.0%となっており、金額・月数とも「増加・横ばい」が「減少」を大きく上回っています。

[表-2] 前年年末賞与実績との比較

|      | 金額    |       |       | 月数    |       |       |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|      | 増加    | 横ばい   | 減少    | 増加    | 横ばい   | 減少    |
| 全業種  | 53.2% | 33.0% | 13.8% | 28.7% | 55.3% | 16.0% |
| 製造業  | 53.1% | 31.3% | 15.6% | 31.3% | 43.8% | 25.0% |
| 非製造業 | 53.2% | 33.9% | 12.9% | 27.4% | 61.3% | 11.3% |

※端数処理の関係で合計が100%にならない場合があります

[表-3] のとおり、全業種では、金額が「50万円～60万円」の事業所が一番多く20.2%（19社）あります。次に「40万円～50万円」の事業所が18.1%（17社）と続いている。業種別では、製造業は「50万円～60万円」の事業所が一番多く28.1%（9社）、非製造業は「20万円～30万円」と「40万円～50万円」の事業所が一番多く、それぞれ21.0%（13社）という結果でした。

[表-3] 妥結・決定 分布状況<金額>

| 以上～未満 | 10万円未満 | 10万円～20万円 | 20万円～30万円 | 30万円～40万円 | 40万円～50万円 | 50万円～60万円 | 60万円～70万円 | 70万円～80万円 | 80万円以上 |
|-------|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| 全業種   | 0.0%   | 4.3%      | 16.0%     | 14.9%     | 18.1%     | 20.2%     | 7.4%      | 13.8%     | 5.3%   |
| 製造業   | 0.0%   | 3.1%      | 6.3%      | 9.4%      | 12.5%     | 28.1%     | 12.5%     | 21.9%     | 6.3%   |
| 非製造業  | 0.0%   | 4.8%      | 21.0%     | 17.7%     | 21.0%     | 16.1%     | 4.8%      | 9.7%      | 4.8%   |

※端数処理の関係で合計が100%にならない場合があります

[表-4] のとおり、全業種では、月数が「1.5カ月～2カ月」の事業所が一番多く33.0%（31社）あります。次に「1カ月～1.5カ月」の事業所が22.3%（21社）と続いている。業種別では、製造業・非製造業のどちらも「1.5カ月～2カ月」の事業所が一番多いという結果でした。

[表-4] 妥結・決定 分布状況<月数>

| 以上～未満 | 0.5カ月未満 | 0.5カ月～1カ月 | 1カ月～1.5カ月 | 1.5カ月～2カ月 | 2カ月～2.5カ月 | 2.5カ月～3カ月 | 3カ月以上 |
|-------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| 全業種   | 2.1%    | 11.7%     | 22.3%     | 33.0%     | 20.2%     | 9.6%      | 1.1%  |
| 製造業   | 0.0%    | 9.4%      | 9.4%      | 34.4%     | 25.0%     | 21.9%     | 0.0%  |
| 非製造業  | 3.2%    | 12.9%     | 29.0%     | 32.3%     | 17.7%     | 3.2%      | 1.6%  |

※端数処理の関係で合計が100%にならない場合があります

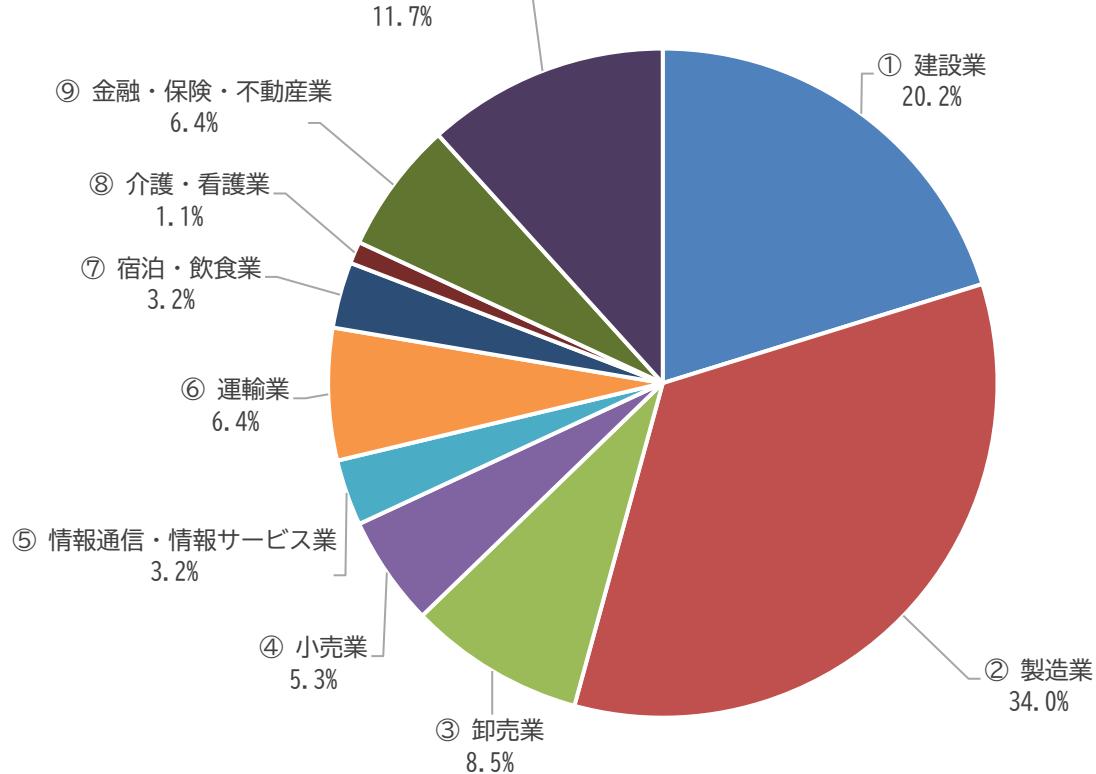
[表-5] のとおり、従業員数が100人を超える事業所は、他の事業所に比較して妥結・決定額、月数ともに大きく上回っています。また、全体的に従業員数が多くなるほど金額、月数ともに多くなる傾向にありますが、5人以下の事業所7社のうち2社が妥結・決定額50万円超となっており、金額および月数を引き上げています。

[表-5] 常用従業員数別 年末賞与結果

| 常用従業員数   | 事業所 | 基準内賃金    | 年齢    | 勤続年数  | 妥結・決定額   | 月数     |
|----------|-----|----------|-------|-------|----------|--------|
| 5人以下     | 7社  | 303,308円 | 52.9歳 | 19.8年 | 447,596円 | 1.60カ月 |
| 6～10人    | 14社 | 308,824円 | 52.0歳 | 17.5年 | 361,742円 | 1.28カ月 |
| 11～20人   | 14社 | 320,162円 | 44.6歳 | 15.9年 | 447,623円 | 1.45カ月 |
| 21～50人   | 10社 | 298,126円 | 44.0歳 | 13.9年 | 443,515円 | 1.39カ月 |
| 51～100人  | 15社 | 300,710円 | 42.9歳 | 12.4年 | 457,358円 | 1.59カ月 |
| 101～300人 | 18社 | 300,337円 | 42.5歳 | 14.2年 | 574,827円 | 1.87カ月 |
| 301人以上   | 16社 | 296,133円 | 40.5歳 | 13.9年 | 624,574円 | 2.14カ月 |

## 回答事業所の内訳

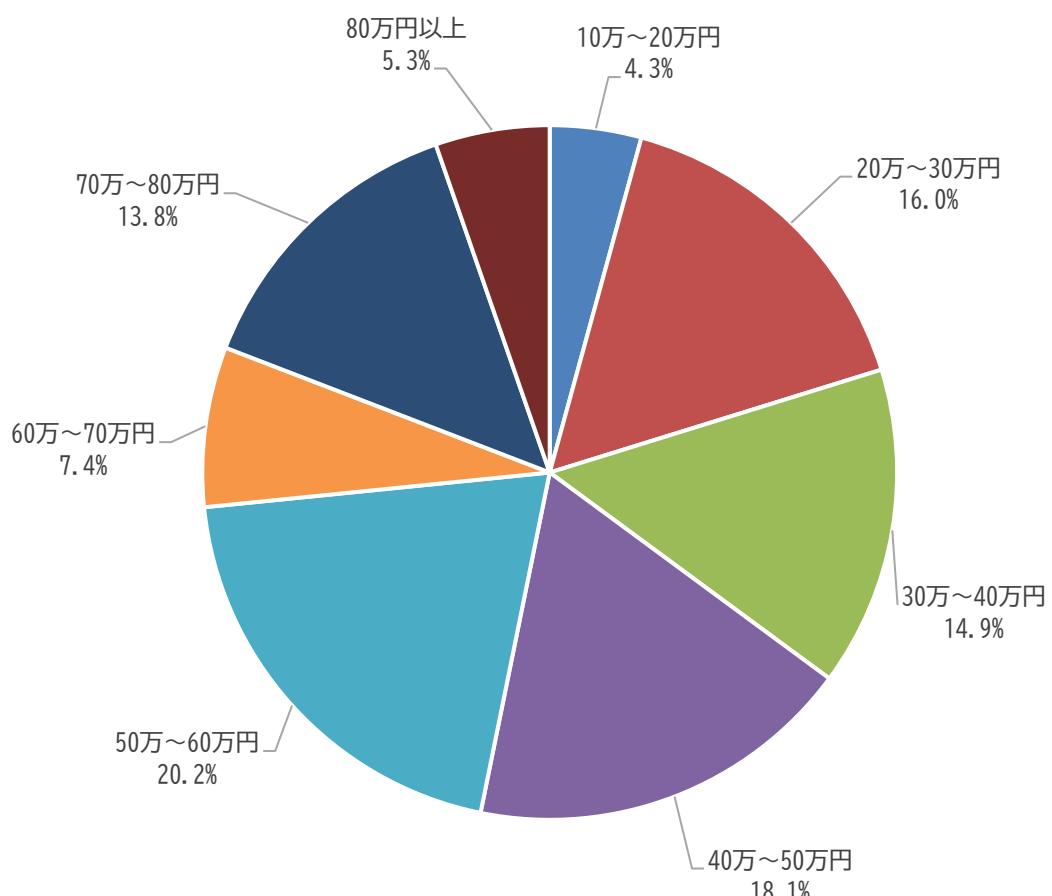
n=94



※端数処理の関係で合計が100%にならない場合があります

## 妥結・決定金額の分布

n=94



※端数処理の関係で合計が100%にならない場合があります

