

対象：経営者・経営幹部

# 経営計画書の作り方

～経営計画策定の勘どころ～

主催：岡崎商工会議所 中小企業相談所

自社の現状把握・分析から今後改善すべき経営課題は何なのか？  
管理者または外部（金融機関等）への提示・説明ができることを目標に今回の講座を  
開講いたします。

## 開催要項

- ◆日時 平成25年10月23日（水）午後1時30分～4時30分
- ◆会場 岡崎商工会議所 4階 402会議室
- ◆講師 FMCオフィス 代表 金原 義彦 氏  
（中小企業診断士、ファイナンシャルプランナー）

◆内容

### 1. 経営環境の把握

- 1) 企業の使命／経営者の仕事
- 2) 現状分析 ①財務体質 ～決算書の見直し  
②事業実態の把握 ～3C分析／SWOT分析
- 3) 経営課題の確立 差別化戦略／成長戦略

### 2. 経営計画の策定

- 1) 経営理念／経営ビジョン リーダーシップ
- 2) 数値計画の策定 ①利益計画 変動損益計算書  
②資金計画 資金繰り表
- 3) アクション・プラン策定 BSC（バランススコアカード）
- 4) P・D・C・Aマネジメントサイクル
- 5) 事業を成功に導く3つの方策

- ◆受講料 10,000円  
（但し、岡崎商工会議所会員は3,000円）

- ◆申込先 岡崎商工会議所 担当：今泉  
TEL53-6500 FAX53-0101

- ◆振込先 岡崎信用金庫 本店 普通 0027917 もしくは  
三菱東京UFJ銀行 岡崎支店 普通 541451

口座名義：岡崎商工会議所 中小企業相談所 所長 杉浦昌幸



【お申込み】FAX：53-0101 岡崎商工会議所 今泉 行

『経営計画書の作り方』【10月23日（水）】申込書

| 受講者氏名（ふりがな） |  | 職名 |     | 受講者氏名（ふりがな） |  | 職名  |      |  |
|-------------|--|----|-----|-------------|--|-----|------|--|
|             |  |    |     |             |  |     |      |  |
| 事業所名        |  |    |     | 業種          |  |     | 従業員数 |  |
| 連絡担当者名      |  |    | TEL |             |  | FAX |      |  |

○ご記入いただいた情報は、岡崎商工会議所からの各種連絡・情報提供のために利用するのをはじめ、講師には参加者名簿として配布します。