

# 天下は 天下の 天下なり。

特集

誤解していませんか？

「年収の壁」を正しく知ろう

## 家康公遺言

わが命旦々に迫るといへども  
將軍斯く申はしませば天下の  
こと心安し  
されども將軍の政道その理に  
かなはず 億兆の民艱難する  
こともあらんには 之れにて  
も其の任に交らるべし  
天下は一人の天下に非ず天下  
は天下の天下なり 之とへ他  
人天下の政事をとりたりとも  
四海安穩にして万人の仁意  
を蒙らばもとより 家康が本  
意にしていささかも さらみ  
に思ふことなし

元和5年(1620) 大坂陣中  
家康公遺言 大坂陣中  
家康公遺言

家康公

岡崎紀行

No.18

「“どうする”家康の政治的核心」

家康公遺言碑 (岡崎公園)



## 表紙紹介



家康公遺言碑(岡崎公園)



岡崎紀行

No.18



# どうする 家康の政治的核心

岡崎城天守の前庭に設置された「家康公遺言碑」。この石碑に刻まれた文言こそが、家康公の政治観を最も端的に表したものであることを、今一度改めて理解したいものだ。

『わが命旦夕に迫るといへども、將軍斯くおはしませば、天下のこと心安し、されども將軍の政道その理にかなわず、億兆の民艱難することもあらんには、たれにても其の任に変わるべし、天下は一人の天下に非ず、天下は天下の天下なり、

たとへ他人天下の政務をとりたりとも四海安穩にして万人その仁恵を蒙らばもとより、家康が本意にしていささかも、うらみに思ふことなし』  
石碑文の全文である。元和四年四月十七日とあるから、家康公の、まさに死を目前にしたご遺言である。「東遷基業」に記される内容だが、この文の前後も極めて具体的に、その時を迎えた公の最期の思いが生々しく伝わってくる内容だ。この遺言の中で家康公の政治的な核心が読み取れる。もうお判りであろう。「天下は天下の」

のくだりだ。「死を間際にして上手いことを言うものだ、どうせ後世の創作であろう」とある高名な歴史作家が嘯いていたことを思い出す。しかし、駿府城に居を定めてすぐのころ、側近の井上正就に同様のことを語っていたという記録もある。大坂の陣の何年も前から、天下を自分のものにする、というような独裁的な思考はなかったと考えたい。むしろ、世の持続的な安寧のために、徳川政権が続くことが必要だと考えていたのではないか。

この「天下は天下の云々」のくだりは、中国の兵法書「六韜」の中の一節である。ドラマの中では「王道か霸道か」というような、禅問答のような会話が交わされていたと記憶するが、家康公の頭の中には当時から「六韜」の「天下」のくだりがあったのではないか。それこそが「どうする」の結論だからだ。

※四海安穩：四海とは、日本を囲む「オホトクク海・日本海・東シナ海・太平洋」を意味し、日本国の平和と安寧を祈る言葉。

文／市橋章男氏  
表紙デザイン／生田薫氏



【岡崎公園】 ●康生町561-1 ●名鉄バス「康生町」から徒歩5分





## CONTENTS

01 **表紙紹介** 家康公 岡崎紀行 No.18  
“どうする”家康の政治的核心

03 **特集** 誤解していませんか?  
「年収の壁」を正しく知ろう

05 会議所からのお知らせ

06 結果報告  
第8回 ものづくり岡崎フェア2023

07 がんばる企業を応援サポート  
モン・マシェリー オーナー 飯田 退三さん



08 会員 HotTopic!  
自然とアートを通して、子どもたちの豊かな感性を育みたい  
㈱コノハ美術 代表取締役 池田 ちかさん



三河観光GON  
どうする三河グルメ デジタルスタンプラリー

09 会議所の動き／新入会員ご紹介／開催レポート／講習会・セミナー ご案内

10 部会例会 ご案内

11 青年部だより  
▶第43回 全国会長研修会「英雄生誕乃地 愛知岡崎会議(仮)」開催候補地現地視察  
▶全国会長研修会準備委員会 委員長 深澤 創一さん



女性部だより  
▶7月例会  
▶情報委員会 委員長 関 広子さん



12 徳川家康公 岡崎プロジェクト&大河ドラマ 関連情報

13 社労士に聞く! 人事労務のツボ  
障害者の法定雇用率の未達、どうなる!?  
本所専門指導員／社会保険労務士・行政書士 三浦 太介氏  
定例専門家相談

14 トренд通信  
お店やお客の観察はこんなに面白い

**編集後記** 給湯室 de 休talk

# がんばる企業を応援サポート

「気づき」から「実践」まで。職員が会員の皆様に寄り添い、経営のご相談をお受けしています。

岡崎商工会議所には、創業の夢を実現したい方が多く来所されます。開業前には事業計画や資金繰り計画の作成支援を行い、開業後は人材育成や社会保険の手続きなど、継続した経営相談にお応えしています。今回は、コロナに翻弄されながらも着実に準備を重ね、創業の夢を実現した道のりを伺いました。

## モン・マシェリー こだわり雑貨で空間を楽しむ洋菓子店 5年越しの夢を実現

**創業までの経緯を教えてください。**  
専門学校卒業後、料理が好きだったこともあって結婚式場で働いていました。ケーキ専門部署へ異動となったことがきっかけで、洋菓子の世界に飛び込むことになりました。その後、市内の洋菓子店で15年程勤めケーキや洋菓子作りの基本や接客はもちろんです、店舗責任者として経営のノウハウを学びました。その中で、自分のお店を持ちたいと創業を決意し、商工会議所に相談を重ね、今年2月に念願だった自分のお店をオープンしました。

**お店の名前の由来は？**  
店名は、男女がそれぞれに向けた愛情を示すフランス語に由来しています。モン・シェリーは女性から男性に、マ・シェリーは男性から女性に向けて愛情を示す言葉で、両方を合わせ「モン・マシェリー」と名付けました。

**開業までの準備はいかがでしたか？**  
洋菓子作りの技術・ノウハウはあるものの、本当にお客様にご来店いただけるの不安はありました。開業にあたり借り入れをしたことも大きなプレッシャーになっていました。契約しようと思った店舗の改装費用が予算に合わず断念したのですが、その後コロナが猛威をふるい、結果的にその時に開業しなくて良かったと思えました。

**今後の展望を教えてください。**  
店内はイトインコーナーを併設し、開業前から集めたこだわりの雑貨をディスプレイした空間となっています。お客様にケーキのおいしさ・居心地の良さを体感してもらいたい、この空間を楽しんでいただきたいです。来店された方との会話も楽しめるお店づくりを進めていきたいですね。



オーナー 飯田 退三 さん

**企業情報**  
【代表者】 飯田 退三 さん  
【所在地】 欠町金谷26-1 星野マンション103 ☎73-8999  
【事業内容】 洋菓子製造販売

Instagram



エメラルドグリーンが目印のかわいい外観



自慢のショートケーキ。美濃焼のお皿、ボルトガル製のフォーク、アメリカのビンテージグラスでどうぞ。



和田 紫野

飯田さんと初めてお会いしたのはコロナ感染が広がる前でした。一度開業を断念し、とても悔しい思いをしましたが、その後コロナ禍となり、あの時無理を押し開業していたらどうなっていたかと思うと、今でも冷や汗が出ます。コロナの長いトンネルの出口が見え始めた頃に再度相談に来られ、今回晴れて開業できました。これからも経営環境の変化に柔軟に対応し経営していけるよう、応援していきたいと考えています。







上) 自然素材を使って表現する造形教室やワークショップの様子  
下) 木を使った子供たちの作品

代表取締役  
池田 ちか さん

株コノハ美術

【所在地】 柱曙 ☎080-1600-0993  
【事業内容】 美術企画・制作・運営



2020年に設立した株コノハ美術は、「子どもと自然とアート」をテーマに木工教室や子ども向けアート教室、環境とアートを結びつけたワークショップや展覧会などの企画運営をしています。

代表の池田さんは、美術大学を卒業後、岡崎市美術博物館の学芸員などを経て、2001年に美術企画会社を共同設立。「三河・佐久島アートプラン21」のアート企画、美術館の展覧会制作やイベント企画、「暮らしの学校」の子ども造形教室などに携わってきまし

た。子ども向け企画を担当する中で、木や石など自然素材を使ったアート作品が子どもの五感を刺激し、感性を豊かにすることを実感。木育インスタラクターの資格を取得されました。

「最近の子どもは、イメージする力、物や人との距離感『空間認知能力』が減ってきているように感じます。外で自然に触れて遊ぶことは子どもたちにとって学びであり、豊かな発想力と思考力を育むことにつながります」と池田さん。

現在、額田地域の素材を使ったワークショップ「額

田プロジェクト」を展開中。子どもたちに自然の素晴らしさを感じてもらおうプログラムを用意しているそうです。そして、市内の企業とのコラボ企画や、福祉施設との連携による障害者アートのデザイン活用など、地域に根ざした活動も検討する中で、会議所主催の交流会にも積極的に参加し、新しいつながりを広げています。

「子どもも大人も一緒にアートや自然を楽しむ、そんな場を作ることができたら嬉しいですね」と優しく語る笑顔が印象的でした。

(取材/広報担当 中根)

自然とアートを通して、  
子どもたちの豊かな感性を育みたい

株コノハ美術

蒲郡・岡崎・西尾の観光情報をお届けします。

三河観光 GON

三河のうまいもん 食べて回って大満足!

従業員・ご家族の方も是非ご参加ください



デジタルスタンプラリー

開催期間 令和6年 10月1日(日) ▶ 1月9日(火)

蒲郡・岡崎・西尾・幸田の参加店舗で食事をして、デジタルスタンプを1つずつ集めて応募すると、参加店で使える食事券や特産品が抽選で当たります!

いっぱい食べてゲットしよう!



※画像はイメージです。※掲載商品は一例です。



主催 三河観光GON 蒲郡(G)・岡崎(O)・西尾(N)の商工会議所と観光協会が組織し、広域連携で情報発信や交流人口増加を図る活動をしています。  
三河中央エリア経済会議 三河湾岸中央部と内陸地域の経済団体相互の連携を図り、人・物・情報のネットワーク化を通じて地域の発展に寄与することを目的に活動しています。

担当 観光担当 林結花・杉本・中根・松岡 ☎53-6161

まもなく  
開催

# 部会例会 ぜひご参加ください!

- 記載の会費は、お一人分の金額です。
- ご参加いただける方は事前にお申込みください。
- 例会には他部会の方も参加可能です。  
但し、青年部・女性部の例会には所属の方に限ります。

食品・サービス

視察会・交流会 貸切バスで移動

## 目指せ! 日本一幸せなえびせんべい屋 ～人財共育への取り組み～

9/20(水)  
14:30～19:00

視察先：スギ製菓(株)(碧南市)  
交流会：洋風懐石料理ROPPONGI  
会費：6,000円

【担当：総務企画部 林結花・板倉 ☎53-6161】

理財

会議・説明会

## 副部会長(若干人)選任 岡崎市内駅周辺のまちづくり事業について

9/15(金)  
14:00～15:00

会場：岡崎商工会議所 2階 中ホール  
講師：岡崎市都市基盤部  
拠点整備課 課長 太田 貴司 氏  
市街地整備課 課長 杉山 幹昌 氏  
会費：無料

【担当：総務企画部 三ツ矢・鳥居 ☎53-6161】

情報文化

視察会・交流会 貸切バスで移動

## ALSOK愛知警送ビル

9/28(木)  
13:30～19:00

視察先：ALSOK愛知警送ビル(名古屋市)  
交流会：南湖  
会費：視察会のみ 1,000円  
視察会+交流会 6,000円

【担当：人材支援事業部 藤木・箕浦 ☎53-6165】

青年部

ブロック大会

## 東海ブロック大会豊橋大会

9/30(土)  
9:10～20:10

会場：穂の国とよはし芸術劇場PLAT 主ホール 他  
会費：7,000円  
(オンライン参加の方は9,000円)

【担当：会員事業部 高田・滝川 ☎53-6164】

工業

卓話会

## (株)鈴木化学工業所の挑戦 クラウドファンディングの可能性

他部会の方も  
参加大歓迎

10/13(金)  
13:30～15:00

会場：岡崎商工会議所 2階 中ホール  
講師：(株)鈴木化学工業所  
代表取締役 小幡 和史 氏  
(株)マクアケ キュレーター本部  
局長 武田 康平 氏  
会費：無料

【担当：中小企業支援部 竹内 ☎53-6191】

女性部

オンライン講演会+交流会

## 宇宙の摂理に学ぶ人生の歩き方 ～インクルーシブな共生社会を目指して～

9/22(金)  
13:30～16:00

会場：岡崎商工会議所 2階 中ホール  
講師：理学博士 佐治 晴夫 氏  
会費：無料

【担当：会員事業部 平岩佳奈 ☎53-6164】

建設

講演会

## 最新のITツールの活用による建設DXの進め方 ～ChatGPT等の活用で生産性向上～

10/12(木)  
14:00～15:30

会場：岡崎商工会議所 2階 中ホール  
講師：(株)建設ITワールド 代表取締役  
建設ITジャーナリスト 家入 龍太 氏  
会費：無料

【担当：中小企業支援部 鈴木・清水 ☎53-6191】

商業

次回は10月に勉強交流会を開催予定です。

【担当：総務企画部 杉本・中根 ☎53-6161】

機械金属

9月例会については、ホームページをご覧ください。

【担当：中小企業支援部 神谷貴博 ☎53-6191】

詳細はこちら



交通

説明会

## 初めてのChatGPT

9/25(月)  
14:00～16:00

会場：岡崎商工会議所 5階 特別研修室  
講師：B&Fコンサルティング  
中小企業診断士 山田 浩司 氏  
会費：無料

【担当：会員事業部 滝川 ☎53-6164】

### 講演会のご案内

食品・サービス部会 主催

未来を右肩上がりにする  
理念経営

日時 10月4日(水)  
15:00～16:45

講師 (株)物語コーポレーション  
代表取締役社長  
加藤 央之 氏

女性部 主催

～未来をひらく思考と行動～  
野球と私の人生

日時 11月13日(月)  
18:30～20:00

講師 福岡ソフトバンクホークス前監督  
工藤 公康 氏

詳細は同封チラシをご覧ください。



# 青年部だより No.11

令和5年度スローガン 「Be Strong」 ～最高の仲間と共に！～

次代の地域経済を担うニューリーダーの育成を目指し、『自己研鑽』『相互啓発』『地域振興』の3つの活動を大きな柱に、活発な交流、研修活動を行っています。

## 活動報告

### 第43回 全国会長研修会 「英雄生誕乃地 愛知岡崎会議(仮)」 開催候補地現地視察

6月9日(金) 岡崎市竜美丘会館  
参加人数：195名



## メンバー紹介

全国会長研修会準備委員会 委員長  
ふかざわ そういち  
**深澤 創一 さん**

▶(株)小林清文建築設計室 取締役副所長  
竜美台1-7-8 ☎54-5815  
建築設計

まちを元気にする！をテーマに、戸建住宅や集合住宅、事務所や工場など用途や規模を問わず設計しています。

岡崎YEGは、令和7年度に全国418単会の会長や次年度会長等が一同に会する全国会長研修会という一大事業を主管します。

この中で仲間をつくりながら自身・自社・地域を成長させましょう！



### 趣味・特技

仕事、旅行(温泉、街歩き、ご当地グルメ)

### 座右の銘

好きこそものの上手なれ

### 学生の頃の部活動

サッカー部



日本YEGの役員や関係者が来岡し、開催候補地説明・意見交換・交流会も行ったニヤ!

## 200名以上のメンバーに出会える場所

今年度  
設立35周年

入会希望の方は  
こちらのホームページより  
青年部事務局：高田・滝川 ☎53-6164



## Report

7月例会 7/3(日) 13:30~15:30  
岡崎商工会議所 参加人数：29名(オブザーバー含む)



幼少期からの壮絶な体験も笑いに変え、胸に残るお話でした。

7月例会は、岡崎市とゆかりのまち提携40周年の茅ヶ崎市からDJ・HAGGYさんこと萩原浩一氏をお招きし『逆境を乗り越えてく失敗なんて当たり前 人生何とかなる』と題し、涙あり笑いありの感動の講演会を開催しました。

# 女性部だより No.11

令和5年度スローガン

原点を大切に  
変化や失敗を恐れず行動し  
次世代へつなぐ

女性経営者としての資質を磨き、相互の交流・啓発を目的に活動しています。  
会員数：71名(2023.8.22現在)

メンバーが活動をつづる  
女性部ブログもご覧ください



▼美スタイル&サロンHIROCO 代表  
坂左右町堤下54-2  
☎54-60051  
カラーレッスン・化粧品販売・日本化粧品検定協会認定校・非常勤講師  
美容教育を通して女性が輝く社会を応援します！  
先輩方の年齢に縛られないパワフルな生き方と素敵なエネルギーにとっても良い刺激を頂いています。女性部は人生を応援しあえる仲間が集う女性経営者の自己研鑽の場としてお勧めします。

情報委員会 委員長  
せき ひろこ  
**関 広子 さん**



### ♡趣味・特技

ゴルフ

### ♡座右の銘

継続は力なり

### ♡最近読んだ本

「1歳で両親に捨てられた僕が湘南でラジオDJになった話」  
DJ・HAGGY(萩原浩一)(文芸社)

## 会員募集中

女性部事務局：平岩佳奈 ☎53-6164



# 徳川家康公 岡崎プロジェクト 大河ドラマ & 関連情報



特設サイト

もっと岡崎、  
きっと家康

## 市内19店舗で好評発売中！ 岡崎時代がひと目で分かる オリジナル手ぬぐい「家康公岡崎絵巻」



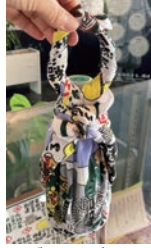
(サイズ：縦約35cm×横約100cm・綿100%・日本製)

### 販売金額

1枚 1,100円(税込)

10枚セット 7,700円(税込)  
(会員特別販売・本所のみ取扱い)

普段使いにもさりげなく  
岡崎をPRできます♪



ボトルホルダーに



ティッシュカバーに

こんな使い方も  
できちゃいます。

### ■ 次の販売場所でご購入いただけます。

- ①お休み処 いちかわ (康生町515 岡崎公園内)
- ②まるや八丁味噌 (八丁町52)
- ③大樹寺 (鴨田町広元5-1)
- ④カクキュー八丁味噌 (八丁町69)
- ⑤岡崎市観光協会 (康生通東2-47)
- ⑥彩雲堂 (康生通南1-17)
- ⑦オカプレ・マーケット (十王町1-33 DDR BLDG 1F)
- ⑧道の駅「藤川宿」 (藤川町東沖田44)
- ⑨観光みやげ店「おかざき屋」 (康生町561-1 岡崎公園内)
- ⑩大庭園露天風呂おかざき楽の湯 (庄司田1-14-14)
- ⑪岡崎ニューグランドホテル (康生町515-33)
- ⑫大正庵釜春 本店 (中岡崎町6-9)
- ⑬みんなの笑会場 さくらこ。(康生通東1-14 えがおの森ビル1F)
- ⑭大賀屋呉服店 (連尺通1-4)
- ⑮正文館書店 本店 (康生通東2-43)
- ⑯正文館書店 シビコ店 (康生通西2-20-2 シビコ2F)
- ⑰新美時計店 (羽根町東荒子37-1)
- ⑱らんパーク (福岡町北裏25-2)
- ⑲岡崎商工会議所 (亀美南1-2)

手ぬぐい販売店  
募集中！

## 全国から家康公生誕地・岡崎へ視察誘致 団体視察の受入れ可能企業・施設等を募集します

岡崎商工会議所では、全国の515商工会議所に向け、団体視察のサポートをしています。

観光名所のほか、企業見学・研修を目的とした産業観光の希望も多くあることから、視察可能な企業・施設を募集しています。

ぜひ、自社紹介や事業PRの場としてエントリーいただき、一緒に岡崎を盛り上げましょう。



次の主な項目についてご連絡ください。

事業所名、内容・コース、所要時間、上限人数 など

## 歴史講演会 第7弾 聴講無料

### 三河武士たちの関ヶ原 ～史料から読み解く 「チーム家康」最後の戦い～



天下泰平の世の礎を築いた徳川家康公に学ぶ講演会！

日時：9月12日(火) 18:30～20:30 (講演90分間)

会場：①岡崎商工会議所 1階 大ホール  
(定員200名・申込先着順)

- ②オンライン聴講  
(講演5日前に参加URLをメールにてお送りします)
- ③オンデマンド配信

講師：岡崎ふるさと歴史教室 主宰  
歴史研究者 市橋 章男 氏



申込フォーム

LINEスタンプ「金色の鎧姿の元康くん」



1セット8種類 120円(50コイン)

ご購入については、  
上記特設サイトをご覧ください。

担当 観光担当 林結花・加藤・杉本・中根・松岡 ☎53-6161